



**РЕСПУБЛИКА ДАГЕСТАН
МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЁННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
МО «НОВОЛАКСКИЙ РАЙОН»**

368040 тел 8 (242) 21-4-81 21-4-83 факс 8 (242) 21-4-81

с. Новолакское

П Р И К А З

от «15» июля 2022 года

№ 456/1-ОД

**«Об утверждении показателей мониторинга эффективности
деятельности руководителей общеобразовательных организаций»**

В соответствии с Положением, утвержденным приказом МКУ УО МО «Новолакский район» от 14 июня 2021г. № 329/1-ОД «Об утверждении показателей мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций МО «Новолакский район», в целях развития муниципальной системы оценки качества образования и муниципальных механизмов управления качеством образования

ПРИКАЗЫВАЮ:

- 1 Утвердить прилагаемые результаты проведения мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций муниципального образования «Новолакский район» (Приложение 1)
2. Заведующему методическим кабинетом (Довлетмурзаевой К.И.):
 - 2.1. Информацию о результатах мониторинга довести до сведения руководителей общеобразовательных организаций
 - 2.2. Организовать работу по преодолению выявленных в ходе мониторинга профессиональных дефицитов руководителей ОО.
 - 2.3. Обеспечить методическое сопровождение управленческой деятельности руководителей общеобразовательных организаций по совершенствованию системы оценки качества образования
 - 2.4. Разработать адресные рекомендации для руководителей общеобразовательных организаций
- 3 Руководителям образовательных организаций:

- 3.1. Провести анализ результатов мониторинга
- 3.2. Обеспечить выполнение рекомендаций в срок до 01.09.2022 года
- 4 Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой

/ Начальник МКУ
«Управление образования»


 Кудасева С.Р.

Приложение 1

Аналитическая справка по результатам мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций МО «Новолакский район»

Мониторинг эффективности руководителей образовательных организаций МО «Новолакский район» (далее–Мониторинг)проводился на основании приказа МКУ УО МО «Новолакский район от 14 2021 года № .. «Об организации и проведении муниципального мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций МО «Новолакский район».

Цели мониторинга: определить уровень сформированности управленческой компетентности руководителей общеобразовательных организаций, получить объективные данные о качестве работы, эффективности и конкурентоспособности руководителей общеобразовательных организаций МО «Новолакский район» (далее - руководители ОО) на основе внешней экспертной оценки их деятельности

Задачи мониторинга:

Апробация программы муниципального мониторинга оценки эффективности руководителей общеобразовательных организаций «Новолакский район»;

— выявление потенциала руководителей ОО и профессиональных дефицитов;

— совершенствование методов сбора и анализа информации об эффективности деятельности руководителей ОО, повышение качества анализа данных;

— планирование работы Управления образованием по повышению эффективности деятельности руководителей ОО.

Объект мониторинга – управленческая деятельность руководителей ОО.

Предметом мониторинга является состояние управленческой деятельности руководителей ОО.

— Мониторинговое исследование проводилось в соответствии с

Программой мониторинга в период с 20 марта по 10 апреля 2021 года удаленно.

Самоанализ управленческой деятельности осуществлялся за 2020-2021 год.

При анализе качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций учитывались данные результатов о самообследовании образовательной организации, публичных докладов руководителей образовательных организаций, и заполненных форм мониторинга эффективности деятельности руководителей ОО.

В исследовании приняли участие 100% руководителей ОО (23 человек).

Список общеобразовательных организаций Новолакского района

на 1 апреля 20201 года :

Список руководителей школ с электронными адресами МО «Новолакский район» .

№ п/п	Ф.И.О.	Паспортные данные (серия, номер, кем, когда выдан)	Адрес электронной почты	Образовательная организация	Сведения об образовании	Контактный номер телефона
Руководители ОО						
1	Киталаев Асадуллах Зайнутинвич	8202 № 727487, Новолакским	duch2@inbox.ru	Муниципальное казенное общеобразовательное	ДГУ (факультет экономики)	89285409 131

		РОВД по РД, выдан 16.05.200 2г.		учреждение «Дучинская средняя общеобразовательная школа №2», РД., Новолакский район, с. Дучи, улица Маркинская 2 367020	2000г. ДГПУ (Физкультурный факультет) 2017г.	
2	Султанова Светлана Ибрагимовна	8211 № 009941, ТП УФМС России по РД в Новолакском районе, выдан 26.05.201 1г	Novolak.gimnaz@mail.ru	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Новолакская гимназия», РД, Новолакский район, с. Новолакское, у л. Школьная 1 367020	Высшее, ДГПИ ФИЯ, дип №272207, 1988г	89282874 802
3	Айгунова Татьяна Магомедовна	8213 № 340205, ТП УФМС России по РД в Новолакском районе, выдан 19.06.2 013г.	tatyana.ajgunova@mail. ru	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Новокулинская средняя общеобразовательная школа №2 имени Аметхана Султана» РД, Новолакский район, с. Новокули, ул Алункачева, дом 1	ДГПИ (Физико- математически й факультет) 1990	8(928)98 5-75-52
4	Абакарова Шакират Шарабуттино вна	8203 № 711289, Отдел внутренних дел Новолакского района по РД выдан 20.07.2 006г.	shushinskaya.sosh@ya ndex.ru	Муниципальное казенное образовательное учреждение «Шушинская средняя общеобразовательная школа», РД, Новолакский район, с. Шушия, 368049	ДГПИ (Филологический факультет) 1983г.	8928 297- 66- 72
5	Ахмедов Камиль Алиевич	82 08 № 525096, ТП УФМС России по РД в Новолакском районе выдан 06.10.2008	chapaev2.sch@mail.ru	Муниципальное казенное образовательное учреждение «Чапаевская средняя общеобразовательная школа №2», РД, Новолакский район, с. Чапаево, ул. шк ольная, дом 5, 368160	ДГПИ (Филологический факультет) г. Махачкала	89637949 359
6	Надырова Патимат Султановна	8218 № 026444 МВД по РД выдан 22.02.201 8г.	gamiyahsosh@mail.ru	Муниципальное казенное образовательное учреждение «Гамияхская средняя общеобразовательная школа», РД, Новолакски й район, с. Гамиях, ул. Первая, дом 1 367020	ДГПИ (ФНК 1994)	79094835 552
7.	Рамазанов	8206 №153040	tuhcharskaysosh@mail.ru	«Муниципальное	ДГПИ	89604077

II. Качество управленческой деятельности руководителей образовательных организаций

С целью обеспечения доступности и открытости информации о деятельности образовательной организации во всех школах проведено самообследование деятельности – оценка образовательной деятельности, системы управления организации, содержания и качества Подготовки обучающихся, организации учебного процесса, востребованности выпускников, качества кадрового, учебно-методического, библиотечно-информационного обеспечения, материально-технической базы,

функционирования внутренней системы оценки качества образования. По итогам проведённого самообследования все руководители размещают на сайте образовательной организации показатели деятельности и аналитический отчёт о результатах самообследования. В аналитических отчётах представлено актуальное состояние образовательных организаций и перспективы развития.

Документально оформленные управленческие решения на уровне ОО по результатам отчёта самообследования имеются в каждой образовательной организации. Вместе с тем, только в МКОУ «Новолакская гимназия» управленческие решения носят более глубокий практико-ориентированный характер. На основе результатов самообследования руководителем МКОУ «Новолакская гимназия» спланированы и проведены следующие мероприятия:

- Организация работы постоянно действующего семинара для педагогов по теме: «Индивидуализация образовательной деятельности обучающихся как условие эффективной Реализации ФГОС общего образования»
- Разработка дорожной карты по организации применения профессиональных стандартов
- Организация работы по осуществлению преемственности между уровнями образования (начальная школа – основная школа)
- Организация системной и целенаправленной работы по подготовке к проведению Государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего в соответствии с Дорожной картой
- Разработка и реализация модели тьюторского сопровождения педагогов
- Проведение недели педагогических технологий
- Разработка и реализация «Модели сопровождения профессиональной ориентации школьников».

Лучший опыт управленческой деятельности был презентован руководителями четырёх ОО в Презентации руководителями ОО опыта управленческой деятельности Ордашев М.О. Айгуновой Т.М., Адильгереевой Ф.К. Султанова С.И.

Тема выступления руководителя

- 1 Ордашев М.О. «Реализация программы «Одарённые дети» как одно из условий повышения Качества образования-эффективная школа – успешный ученик»
- 2 Султанова С.И. «Ученическая производственная бригада – одна из форм самореализации личности через ученическое самоуправление - профессиональная подготовка обучающихся как условие успешной социализации личности»
3. Айгуновой Т.М «Реализация проекта «Повышение качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях». Итоги и перспективы.
4. Адильгереевой Ф.К. «Эффективная школа: точки роста и акценты развития»

III. Качество базовой подготовки обучающихся

Базовый уровень подготовки выпускников – показатель результативности работы школы.

Все выпускники 9 и 11 классов образовательных организаций муниципалитета, допущенные к итоговой аттестации, получили аттестаты об основном и среднем общем образовании. В 2021 году 100% выпускников на уровне основного и среднего общего образования успешно прошли государственную итоговую аттестацию.

Выпускников, получивших неудовлетворительные отметки ОГЭ по

русскому языку и математике 12. Высокие результаты по итогам ГИА по русскому языку и математике показали учащиеся следующих школ.

Наименование учреждения			медалист	Русский язык	Химия	базовая	Проф	Био
Фамилия	Имя	Отчество				мат	Мат.	
МКОУ «Ахарская СОШ»								
Абдурахманова	Камила	Нурадиновна	да			5		
МКОУ «Банайюртовская СОШ»								
МКОУ «Гамияхская СОШ №2»								
Аслудинова	Мадина	Нажмудиновна	нет			5		
Османов	Расул	Идрисович	да			5		
Османова	Патимат	Саидовна	да			5		
Ордашова	Загидат	Ахмедовна	нет	87		5		
МКОУ «Гамияхская СОШ»								
Надырова	Гузри	Оскарловна	да	85	90	5		
Сулейманов	Зураб	Гаджиевич	да	80	93	5		
Газиев	Арслан	Мурадовия	нет			5		
Курбанов	Магди	Багиевич	нет			5		
МКОУ «Новокулинская СОШ №2»								
Маккаева	Алина	Исламовна	да	100	99	5		
Суллуева	Малика	Руслановна	нет		80			
Керимова	Зарият	Зауровна	да	85		5		
Гаджикурбанова	Алина	Ахмедхановна	да	89		5		
Маммаева	Амина	Бекировна	да	82		5		
Ругуева	Хадижат	Олеговна	да	89		5		
Капланова	Динара	Саидовна	нет	89		5		
Чихунова	Мария	Алиевна	нет	89				
Гусейнов	Рамазан	Камильевич	нет			5		
Вурдиханова	Суна	Абудиновна	нет			5		
Ахмедов	Зураб	Камильевич	нет			5		
Курбанова	Зарема	Камиловна	нет			5		
Магомедова	Майсарат	Шамильевна	нет			5		
Читаев	Курбанмагад	Сергеевич	нет			5		
Акуев	Рамазан	Магомедович	нет			5		
МКОУ «Новолакская гимназия»								
Абдуллаева	Айшат	Исмаиловна	да	82		5		
Нахаева	Амина	Шакировна	нет	85				
Куркиева	Этери	Чайхусовна	нет	87				
Исаева	Алина	Мубараковна	да	89		5		
Икрамова	Диана	Багаутиновна	да	82		5		
Даудов	Шамиль	Мурадович	да	89		5		
Халитуев	Халид	Юсупович	нет			5		

МКОУ «Новолакская СОШ №1»

Абдуллаев	Гамзат	Гусейнович	да	85	84	5		
Хутиев	Халид	Арсенович	нет	85		5		
Исаева	Лаура	Марсельевна	да	82		5		
Айбартаев	Имран	Арсланбековия	нет			5		
Кадыров	Раджаб	Саидович	нет			5		

						5		
Гойтимирова	Сайгибат	Гойтимировна	нет					

Шанпова	Айза	Мусаевна	да	91		5		
Джамалдинова	Алжана	Тагировна	да	91		5		
Темирбулатова	Мадина		да	82		5		

--	--	--	--	--	--	--	--	--

Халилова	Бича	Сулеймановна	нет	87		5		
Куччаева	Амина	Маганмадаевна	нет			5		
Мусаева	Кусум	Алиевна	нет	87				
Наждуева	Наиля	Ильясовна	нет	85				
Газиева	Муъминат	Магаллиевна	нет	82				
Магомедова	Джамиля	Султановна	нет	80				
Омаев	Самир	Назирович	нет					

Алиасхабова	Рахматула	Гаджиевна	да	87		5		
			да	82		5		
Кадыров	Сайхан	Асвадович	нет			5		
Байхатов	Мансур	Русланович	нет			5		
Дибиров	Мехмед	Мурадович	нет			5		
Жасаев	Алихан	Мухтарович	да			5		
Кадырова	Самира	Тимуровна	да			5		
Лелуева	Марха	Жабраиловна	нет			5		
Мусаев	Имам	Расулович						

			да			5		
Магомедов	Хусейн	Арзуевич	нет			5		

			нет			5		
Мусаева	Шакият	Ахмедовна						

			да			5		
Мусаева	Анжела	Маратовна						

			нет			5		
Халиков	Тимур	Халикович						

МКОУ «Новокулинская СОШ №1»

Руководители всех школ уделяют большое внимание работе с одарёнными и высокомотивированными учащимися. Учащиеся 70% школ принимают участие в муниципальном этапе Всероссийской олимпиады школьников, 8 учеников стали победителями и призерами в региональном этапе ВСОШ.

Анализ победителей и призеров в региональном этапе ВСОШ

призеров республиканского этапа олимпиады		ВСОШ			Олимпиада НРК			Вузовская олимпиада			Другие олимпиады		
		2021-2022			2021-2022			2021-2022			2021-2022		
№	Наименование ОО	призеры (2 место)	призеры (3 место)	победители	призеры (2 место)	призеры (3 место)	победители	призеры (2 место)	призеры (3 место)	победители	призеры (2 место)	призеры (3 место)	победители
1	МКОУ "Чапаевская СОШ №1"												
2	МКОУ "Чаравалинская СОШ"												
3	МКОУ "Шушинская СОШ"												
4	МКОУ "Новокулинская СОШ №2"												
5	МКОУ "Новочуртахская СОШ"												
6	МКОУ "Чапаевская СОШ №2"												
7	МКОУ "Бархотарская СОШ"												
8	МКОУ "Ямансуйская СОШ"												
9	МКОУ "Гамияхская СОШ"		0										
10	МКОУ "Новочуртахская СОШ №2"												
11	МКОУ "Гамияхская СОШ №1"												
12	МКОУ "Новокулинская СОШ №1"						1						
13	МКОУ "Тухарская ООШ"												
14	МКОУ "Дучинская СОШ №2"												
15	МКОУ "Новомехельтинская СОШ"					1	1						
16	МКОУ "Новочуртахская СОШ №1"		1										
17	МКОУ "Тухарская СОШ"						2						
18	МКОУ "Новолакская СОШ №1"		3	0	0								
19	МКОУ "Новолакская гимназия"												
20	МКОУ "Ахарахская СОШ"												
21	МКОУ "Гамияхская СОШ №2"			3	0	0			0				
22	МКОУ "Банайюртовская СОШ"		1								1		
23	МКОУ "Тухарская СОШ №1"												
	Всего	0	5	3	0	1	4	0	0	0			
		5		3	1		4	0		0			
			8			5		0					

Анализ Победители и призеры республиканского этапа Конкурсов, научно-практических конференций и т.д. за 2021 - 2022 учебный год .

№	Наименование ОО	Науки юношей питают			Конкурс чтецов на родных языках		
		призеры (2 место)	призеры (3 место)	победите ли	призеры (2 место)	призеры (3 место)	победите ли
1	МКОУ "Чапаевская СОШ №1"						
2	МКОУ "Чаравалинская СОШ"						
3	МКОУ "Шушинская СОШ"						
4	МКОУ "Новокулинская СОШ №2"						
5	МКОУ "Новочуртахская СОШ"						
6	МКОУ "Чапаевская СОШ №2"						
7	МКОУ "Барчойотарская СОШ"	2					
8	МКОУ "Ямансуйская СОШ"						
9	МКОУ "Тамияхская СОШ"						
10	МКОУ "Новочуртахская СОШ №2"						
11	МКОУ "Тамияхская СОШ №1"						1
12	МКОУ "Новокулинская СОШ №1"						
13	МКОУ "Тухчарская СОШ"			1			
14	МКОУ "Дучинская СОШ №2"						
15	МКОУ "Новомехельтинская СОШ"						
16	МКОУ "Новочуртахская СОШ №1"						
17	МКОУ "Тухчарская СОШ"						
18	МКОУ "Новолакская СОШ №1"						
19	МКОУ "Новолакская гимназия"						
20	МКОУ "Ахарская СОШ"						
21	МКОУ "Тамияхская СОШ №2"						1
22	МКОУ "Банайюртовская СОШ"						
23	МКОУ "Тухчарская СОШ №1"						
Всего		2	0	1	0	0	2
		2		1	0		2
		3			2		

Динамика показателей количества победителей и призеров Всероссийской олимпиады школьников (чел.)

В 12 средних общеобразовательных школ созданы условия для реализации профориентации обучающихся, ведется работа, направленная на профессиональное самоопределение школьников, осуществляется психолого- педагогическое сопровождение, организация проектно-исследовательской деятельности. На базе 12 школ созданы образовательные Центры «Точка роста» цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста».

VI. Условия осуществления образовательной деятельности

Все руководители образовательных организаций своевременно проходят аттестацию на соответствие занимаемой должности.

Порядок и сроки проведения аттестации руководителей образовательных организаций муниципалитета установлены в Положении об аттестации руководителей и кандидатов на должности руководителей муниципальных образовательных организаций МО «Новолакский район».

Оценка компетенций будущего руководителя образовательной организации проводится в рамках конкурсного отбора на замещение вакантной должности руководителя, а также при отборе в кадровый резерв. Конкурсная комиссия оценивает компетенции кандидата, затем выстраивается индивидуальная траектория развития профессиональных компетенций (обучение по программам дополнительного профессионального образования, профессиональная переподготовка, тьюторское сопровождение, стажировка, индивидуальное консультирование)
Сведения об аттестации руководителей образовательных организаций МО «Новолакский район» на соответствие занимаемой должности .

административно-управленческого персонала ОО проходят повышение квалификации в соответствии с перспективным планом повышения квалификации по программам «Компетентный руководитель образовательной организации», «Управление в сфере образования», «Охрана труда в ОО», «Оказание первой медицинской помощи», «Пожарно-технический минимум», «Электробезопасность».

В 23 ОО руководители ОО прошли профессиональную переподготовку по Программе «Менеджмент в образовании».

В шести школах наблюдается положительная динамика показателей количества педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория (высшая, первая): МКОУ «Новолакская гимназия», МКОУ «Дучинская СОШ №2», МКОУ «Новокулинская СОШ №2», МКОУ Шушинская СОШ №2», МКОУ Новолак №1, МКОУ Гамияхская СОШ №2».

Большая работа проводится всеми руководителями по подготовке зданий школ к началу учебного года: развитию материально-технических условий, обеспечению комплексной безопасности и здоровьесбережения в школах, формированию доступной образовательной среды.

Во всех образовательных организациях (100%) разработаны паспорта безопасности. Составлен План антитеррористической защищенности, оснащена системой передачи тревожных сообщений в подразделение войск нац. Гвардии, 100% школ полностью готовы к началу учебного года.

VII. Организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся

В 100% общеобразовательных организаций разработаны и реализуются образовательные программы (учебные курсы, спецкурсы, практики или др.), направленные на подготовку обучающихся к профессиональному (профессионально-образовательному) выбору, в 87,5% ОО наблюдается положительная динамика показателей.

VIII.самообследовании принимать управленческие решения, направленные на устранение выявленных недостатков, планировать работу школы.

Только 50% руководителей ОО презентовали управленческий опыт в профессиональном сообществе за последние три года, как правило, презентация опыта связана с деятельностью инновационных площадок, которые действуют на базе 67,5% образовательных организаций
Рекомендовано: распространять лучшие управленческие практики в профессиональном сообществе ОО МО «Новолакский район».